

# VORWÄRTS

## PROGRAMM FÜR FÜHRUNG IN DER DIAKONIE

Start am 14. Juli 2020

Wer Führung in der Diakonie übernimmt, bewegt sich in komplexen Anforderungen: im Spannungsfeld von gesellschaftlichen Herausforderungen, diakonischem Auftrag, professioneller Sozialarbeit und wirtschaftlichen Erfordernissen. Das macht Führung in der Diakonie so sinnstiftend, spannend und anspruchsvoll zugleich. Das Qualifizierungsprogramm „Vorwärts“ orientiert sich an den vielfältigen Anforderungen, welche an Führungskräfte in der Diakonie gestellt werden.

Die Teilnehmenden erwerben und erweitern praxisorientiert wesentliche Kenntnisse und Kompetenzen, die sie für eine Führungsaufgabe in der Diakonie benötigen. Sie knüpfen

## rückenwind<sup>+</sup>

Kontakte in die diakonische Landschaft und vernetzen sich mit anderen Führungskräften und Entscheidungsträger\*innen. Die Weiterbildung kombiniert Kernmodule, in denen personale Führungskompetenzen erweitert werden mit Wahlmodulen, in denen Fachwissen und Managementinstrumente erworben und vertieft werden. Eine E-Learning-Plattform unterstützt ergänzend die Nachhaltigkeit der Präsenzphasen. Ergänzt werden die Qualifizierungsmodule durch regionale Gruppencoachings sowie durch Leitungshospitationen in anderen Organisationen.

## ALLES AUF EINEN BLICK

- Was:** Programm Vorwärts  
„Führung in der Diakonie“
- Wann:** 14. Juli 2020 bis 28. April 2022
- Wo:** Verschiedene Einrichtungen  
[www.diakonie-baden.de](http://www.diakonie-baden.de)
- Veranstalter:** Diakonisches Werk Baden  
Vorholzstr. 3-7, 76137 Karlsruhe
- Leitung:** Susanne Igel  
Abteilungs- und Projektleitung  
[SIgel@diakonie-baden.de](mailto:SIgel@diakonie-baden.de) Tel.  
0721 9349 224

- Ansprechpartnerinnen:** Elisabeth Förter-Barth  
[EFoerter-Barth@diakonie-baden.de](mailto:EFoerter-Barth@diakonie-baden.de)  
Tel. 0721 9349 521

Heike Horn, Projektassistenz  
[HHorn@diakonie-baden.de](mailto:HHorn@diakonie-baden.de)  
Tel. 0721 9349 236

- Kosten:** **Unterkunft/Verpflegung Tagungshaus**  
ca. 120,00 € / 2-tägige Veranstaltung  
ca. 175,00 € / 3-tägige Veranstaltung  
jeweils inkl. Übernachtung / Vollpension

**Reisekosten und Personalfreistellung**

## ZIELGRUPPE

Mitarbeitende der Diakonie Baden, die sich vorstellen können, Führungsverantwortung in diakonischen Organisationen zu übernehmen oder bereits Führungsfunktionen ausüben.

### Voraussetzungen

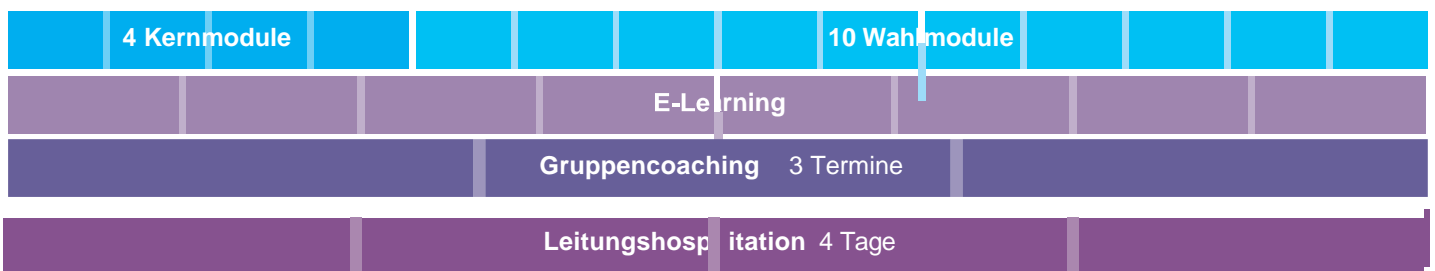
- Arbeitsverhältnis mit mind. 50% Teilzeit in einer Mitgliedseinrichtung der Diakonie Baden
- Zustimmung des Arbeitgebers zur Teilnahme
- Mehrjährige Berufserfahrung sowie ein Hochschulabschluss
- Wünschenswert: Erste Führungserfahrung oder Koordinationsfunktion

## IHRE VORTEILE AUF EINEN BLICK

- Sie entwickeln Führungskompetenzen wirksam weiter und gewinnen Sicherheit für den künftigen Führungsalltag
- Sie erwerben praxisorientiertes Wissen und Steuerungsinstrumente zum Management komplexer Organisationen in der Sozialwirtschaft
- Sie vertiefen Haltung und erweitern Handlungsoptionen für eine wertebasierte Führung
- Sie reflektieren Ihre Führungspraxis und entwickeln Ihre Führungsrolle weiter
- Sie nutzen Austausch und Networking mit anderen Teilnehmenden, Referent\*innen und Entscheidungsträger\*innen.

## QUALIFIZIERUNGSMODULE

Das Weiterbildungskonzept umfasst bis zu 19,5 Seminartage (modular), E-Learning-Anteile, regionale Gruppencoachings und eine Leitungshospitation:



**4 Kernmodule** „Kompetenzwerkstatt Führung“ zur Stärkung von Führungskompetenzen. Diese Kernmodule sind für die Teilnehmenden der Weiterbildung verpflichtend. Die Themen der Kompetenzwerkstatt werden mit den Teilnehmenden prozessorientiert vereinbart.

**10 Wahlmodule** zu folgenden Themen: Führung in Diakonie, Rechtliche Grundlagen, Strategisch Führen, Change Management, BWL Basis, BWL Intensiv, Verhandlungsführung, Marketing & Fundraising, Öffentlichkeitsarbeit, Lobbyarbeit. Diese Module decken Themenfelder ab, die bedarfsorientiert ausgewählt werden können, sofern entsprechende Vorqualifikationen bzw. Vorerfahrungen vorliegen. **Diese Module können von am Thema besonders Interessierten als Gäste besucht werden.** Im Rahmen der Module ermöglichen abendliche Kamingespräche den Austausch mit Führungskräften aus Diakonie, Kirche und Privatwirtschaft zu Führungsfragen aus der Praxis.

Eine **E-Learning-Plattform** unterstützt das Selbststudium, die Vor- und Nachbereitung der Module sowie den kollegialen Austausch. Auf der Online-Plattform werden Podcasts, Webinare, Transfer-Aufgaben und Materialien bereitgestellt. Der Arbeitsaufwand beträgt pro Modul ca. 8 Stunden.

**Gruppencoaching** in zwei regionalen Gruppen zur Bearbeitung konkreter Anliegen aus der Praxis. Umfang: 3 Termine innerhalb von 24 Monaten. Nur für Teilnehmenden des Gesamtkurses.

**Leitungshospitation zum Kennenlernen** von Führungsstrukturen und Modellen in anderen Organisationen. Umfang: insgesamt 4 Arbeitstage innerhalb von 24 Monaten. Nur für Teilnehmende des Gesamtkurses.

# VORWÄRTS – PROGRAMM FÜR FÜHRUNG IN DER DIAKONIE

Termin	Thema	Inhalte
14.-15.07.2020	Kompetenzwerkstatt	<b>Geschlossene Gruppe</b>
16.07.2020 09.00 Uhr - 17.00 Uhr + 5 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Diakonisch Führen: Führen mit Werten	Kirchlich-diakonische Führungskulturen, christliches Menschenbild und Werteorientierung, geistliche Angebote
06.10.-07.10.2020	Kompetenzwerkstatt	<b>Geschlossene Gruppe</b>
26.01.2021 10.30 Uhr - 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Rechtliche Grundlagen	Kirchliches Arbeitsrecht, Tarifrecht, Mitarbeitervertretungsgesetz
27.01.2021 09.00 Uhr - 17.00 Uhr + 4 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Diakonisch Führen: Unsere Wurzeln, unsere Früchte	Diakoniegesetz, Diakonisches Profil zwischen Sozialwirtschaft und kirchlichen Strukturen
20.04.2021 10.30 Uhr - 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> BWL Basis	Leistungskalkulation, Controlling
21.04.2021 09.00 Uhr - 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> BWL intensiv	Bilanz, Risikomanagement, Handels- und Steuerrecht
22.04.2021 09.00 Uhr - 17.00 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Verhandlungen führen	Grundlagen der Verhandlungsführung, Leistungsverhandlungen, Verhandlungsführung mit Stakeholdern, wie z.B. Politik, Koop.partner, sozialpol. Verantwortungsträger
20.07.2021 10.30 Uhr – 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Mit Veränderungen führen	Change Management
21.07.2021-22.07.2021 9.00 Uhr - 17.00 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Strategisch führen	Strategisches Management, Corporate Governance, Strategie-Lab
14.10.-15.10.2021	Kompetenzwerkstatt Führung	<b>Geschlossene Gruppe</b>
18.01.2022 10.30 Uhr – 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Marketing/Fundraising	Marketingkonzept und -strategien, Spendenakquise und Sponsoring, Fördermittelakquise
19.01.2022 09.00 Uhr – 18.30 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Öffentlichkeitsarbeit	Pressearbeit, Social Media-PR, Präsenz, Krisenkommunikation
20.01.2022 09.00 Uhr – 17.00 Uhr + 8 Stunden E-Learning	<b>Wahlmodul</b> Lobbyarbeit	Lobbyarbeit, Gremienarbeit
27.04.-28.04.2022	Kompetenzwerkstatt	<b>Geschlossene Gruppe</b>

## Für Teilnehmende des Gesamtkurses zusätzlich:

- **Gruppencoaching** 3 Termine innerhalb von 24 Monaten nach Vereinbarung
- **Leitungshospitation** Umfang: insges. 4 Arbeitstage in 24 Monaten nach Vereinbarung